

Message from the Group CEO

Dear Shareholders,

Through 2012 Indorama Ventures continued to add value to the company with some critical strategic actions and expansion projects that are accretive to the bottom line that not only enabled to company to fare much better than many in our industry but to lay the groundwork for improving long-term performance. Our operational cash flows continue to grow year-on-year with continuing positive performance of operations and operational excellence projects undertaken.

The acquisition of FiberVisions in early 2012 was a coup for us – a proven leader in the hygiene products arena. Approximately 75% of its capacity is within the non-cyclical, value-added, hygiene space for branded makers of sanitary and feminine care products. The other 25% of production is within the fast-growing industrial and automotive sectors. This horizontal integration of FiberVisions into IVL significantly enhances Indorama Ventures' position in the world's most specialized fibers business for hygiene products and complements our strength as the world's largest polyester value chain producer as FiberVisions is the world's largest producer of polypropylene fiber. The acquisition raises considerably the value proposition we can offer our branded consumer goods customers.

FiberVisions is an acknowledged expert in bicomponent fiber and IVL believes that the world has not yet fully exploited the potential of polyester in combination with other fibers. The industry is moving towards composites of polymers which address specific functionality and performance and we want to be in the forefront of this movement. IVL, being the industry leader, attaches highest importance to sustainably unlocking the latent potential of polyester and related polymers through continuous investment in application development to serve the evolving demands from global customers. For our shareholders, this is a highly accretive acquisition as the value addition on specialty products surmounts normal staple fibers significantly due to its Intellectual Property-protected processes.

Our entry into the vertical integration of a key feedstock, MEG, also began in 2012 with the acquisition of U.S. firm Old World Industries and Old World Transportation, which we renamed Indorama Ventures (Oxides & Glycols). The largest single EO/EG production facility in the U.S., it is a game-changer for the Company as it means we are now the only global player integrated into both our major feedstocks. We expect to reap the benefit of the high demand for this product, which saw a rise in price and margin towards the end of 2012 that is expected to continue in 2013 and beyond. To penetrate an industry that is now entering an upcycle is good timing as it helps us to offset some of the weakness in Asia.

สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ

เรียน ผู้ถือหุ้น

ตลอดปี 2555 บริษัทอินโดรามา เวนเจอร์สยังคงมุ่งมั่นในการเพิ่มมูลค่าบริษัทฯด้วยการดำเนินการตามแผนยุทธศาสตร์อย่างมีวิจรรย์ญาณ และ เดินหน้าขยายโครงการเพิ่มขีดมูลค่างดั่งแต่ระดับพื้นฐาน ส่งผลให้บริษัทดำเนินธุรกิจได้ดีกว่าบริษัทอื่นในภาคอุตสาหกรรมเดียวกัน นอกจากนี้ยังเป็นการสร้างรากฐานในการพัฒนาประสิทธิภาพในการดำเนินงานของบริษัทฯในระยะยาวอีกด้วย ปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ยังสามารถกระตุ้นให้เงินสะพัดเติบโตขึ้นปีต่อปีด้วยการดำเนินงานในเชิงบวกของฝ่ายบริหารและการจัดการโครงการอันเป็นเลิศ

การเข้าซื้อกิจการไฟเบอร์วิชั่นส์เมื่อต้นปี 2555 ถือเป็นประกาศศักดิ์ดาของบริษัทฯ ในฐานะผู้นำผลิตภัณฑ์เพื่อสุขอนามัย ผลิตภัณฑ์ประมาณ 75 % ที่ได้จากการผลิตทั้งหมด มีชิ้นส่วนที่ตอบสนองของกลุ่มผู้บริโภคโดยทั่วไปตามวงจรการผลิต (Non cyclical) หากเป็นผลิตภัณฑ์ที่สร้างมูลค่าเพิ่ม และสร้างสุขอนามัยให้แก่แบรนด์ต่างๆที่ผลิตสินค้าเพื่อสุขอนามัย และ สินค้าสำหรับสตรี ผลิตภัณฑ์อีก 25 % จากกำลังการผลิตทั้งหมดอยู่ในกลุ่มตลาดสินค้าที่มีอัตราการอุปโภคบริโภคสูง และ กลุ่มตลาดอะไหล่รถยนต์ การบูรณาการแนวขวางด้วยการนำไฟเบอร์วิชั่นส์เข้ามายังบริษัทฯนั้น ช่วยขับเคลื่อนตำแหน่งผู้เชี่ยวชาญด้านธุรกิจเส้นใยชนิดพิเศษสำหรับผลิตภัณฑ์เพื่อสุขอนามัยของบริษัทฯและ เน้นย้ำความแข็งแกร่งของบริษัทฯในฐานะผู้ผลิตห่วงโซ่โพลีเอสเตอร์ที่ใหญ่ที่สุดในโลกเนื่องจากไฟเบอร์วิชั่นส์เป็นผู้ผลิตเส้นใยโพลีพรพิลีนรายใหญ่ที่สุดในโลก การเข้าซื้อกิจการดังกล่าวยังช่วยเพิ่มมูลค่าผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ ผลิตเพื่อรองรับลูกค้าตลาดอุปโภคบริโภคเป็นอย่างดี

ไฟเบอร์วิชั่นส์นับเป็นผู้เชี่ยวชาญด้านการผลิตเส้นใยผสมโดยเฉพาะ และ อินโดรามา เวนเจอร์สเชื่อว่าโลกใบนี้ยังมีได้ใช้ประโยชน์จากเส้นใยโพลีเอสเตอร์ที่ผสมกับเส้นใยชนิดอื่นๆอย่างเต็มที่ อุตสาหกรรมนี้กำลังเดินหน้าโครงการผสมเส้นใยโพลีเอสเตอร์แบบต่างๆให้สามารถนำมาใช้งานได้อย่างมีประสิทธิภาพเฉพาะด้าน บริษัทฯเล็งเห็นโอกาสในการเป็นผู้นำในการดำเนินโครงการดังกล่าว ในฐานะที่เป็นผู้นำอุตสาหกรรมโพลีเอสเตอร์ บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญอย่างยิ่งยวดในการค้นหาและดัดแปลงของโพลีเอสเตอร์ และ โพลีเอสเตอร์อื่นๆที่ซ่อนเร้นอยู่ออกมาด้วยการลงทุนด้านการพัฒนาโปรแกรมประยุกต์เพื่อรองรับความต้องการจากลูกค้าทั่วโลก สำหรับผู้ถือหุ้นแล้ว นี่ถือเป็นการเข้าซื้อกิจการที่ให้ผลตอบแทนสูงเนื่องจากมูลค่าที่เพิ่มขึ้นของผลิตภัณฑ์ชนิดพิเศษมีมากกว่าเส้นใยชนิดปกติเนื่องจากกระบวนการในการปกป้องทรัพย์สินทางปัญญา

การก้าวเข้าสู่การบูรณาการในแนวตั้งของวัตถุดิบหลักอย่าง MEG ก็เริ่มต้นเมื่อปี 2555 เช่นกัน บริษัทฯ เริ่มต้นการบูรณาการดังกล่าวด้วยการเข้าซื้อกิจการจากบริษัท โอลด์ เวิร์ลด์ อินดัสตรีส์ และ บริษัท โอลด์ เวิร์ลด์ ทรานสปอร์ตเรชั่น จำกัด ภายหลังเปลี่ยนชื่อใหม่เป็นบริษัทอินโดรามา เวนเจอร์ส (Oxides & Glycols) ถือเป็นโรงงานผลิต EO/EG เพียงแห่งเดียวในสหรัฐอเมริกา และ เป็นการเปลี่ยนโฉมหน้าบริษัทฯ ในฐานะผู้บูรณาการวัตถุดิบหลักทั้งสองอย่างไว้ด้วยกันเพียงรายเดียวของโลก บริษัทฯคาดว่าจะสามารถเก็บเกี่ยวผลประโยชน์ได้มากขึ้นจากปริมาณความต้องการสินค้าดังกล่าวที่ "สูง" โดยราคาสินค้ามีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้นและคาดว่าจะเพิ่มรายได้ของบริษัทฯจนถึงปลายปี 2555 หรือปี 2556 และ ปีต่อไป การเข้าแทรกแซงอุตสาหกรรมที่กำลังเข้าสู่กระบวนการรีไซเคิลถือเป็นจังหวะที่ดีในการชดเชยจุดอ่อนของเอเชีย